



CERTIFICADO

DE CONCLUSÃO DE CURSO

O Instituto de Educação em RH certifica que

Gisele Luciana Zanetti

concluiu com êxito o Curso online de
**Certificação em Cargos, Salários, Remuneração Variável,
Desempenho e Benefícios**, com carga horária de 24 horas/aula
e 100% de aproveitamento.

23/08/2022

DATA DA CONCLUSÃO

Emitido eletronicamente conforme a
Lei nº. 9394/96, o Decreto nº. 5.154/04
e a Deliberação CEE 14/97 de cursos livres.

Instituto de Educação em RH

CNPJ: 27.927.188/0001-74

Diretor

Professor André Azevedo


ANDRÉ AZEVEDO
FACILITADOR - DIRETOR

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

CURSO: Certificação em Cargos, Salários, Remuneração Variável, Desempenho e Benefícios

MÓDULO 01 – Premissas da remuneração

Objetivos da remuneração
Fatores interno e externos e mapeamento inicial da empresa
Legislação aplicada a remuneração
Equiparação salarial
Análise do cenário organizacional
Equipe gestora no processo de implantação
Cronograma de implantação
Mapeamento dos processos e competências

MÓDULO 02 – Descrição dos cargos

Objetivos e coleta das informações
Entrevista com os empregados e observação in loco
Modelo de questionário para descrição e avaliação - empregado
Questionário e entrevista com os gestores
Modelo de descrição preenchida com os fatores e graus

MÓDULO 03 – Avaliação dos cargos

Avaliação dos cargos
Metodologia de pontos por fatores na prática
Cálculo da ponderação dos graus

MÓDULO 04 – Pesquisa salarial

Pesquisa salarial
Seleção dos cargos e planilha da pesquisa salarial
Desvio padrão
Média
Mediana
Quartil
Relação salarial interna com a média e mediana do mercado

MÓDULO 05 – Estrutura salarial

Objetivos da estrutura salarial
Classificação dos cargos - classes salariais
Linha de tendência
Aplicando a reta no gráfico de dispersão
Aplicando a exponencial no gráfico de dispersão
Cálculo da correlação linear
Elaboração da tabela salarial
Amplitude das faixas salariais
Promoção horizontal
Promoção vertical

MÓDULO 06 – Gestão por competências

Gestão por competências
Análise dos processos e a identificação das competências
Modelos de competências
Detalhes da matriz por competências
Avaliação de desempenho com foco em competências

MÓDULO 07 – Remuneração variável

Remuneração variável x estratégica
Prêmios e bônus
Ajuda de custo
Comissões
Funções gratificadas
PLR - Participação nos lucros e resultados
PPR - Programa de participação nos resultados

MÓDULO 08 – Consultoria de Cargos e Salários

Empresas de consultorias
Clientes de cargos e salários
Projetos de cargos e salários
Elaboração de propostas
Contrato de prestação de serviços



Instituto de Educação em RH

CNPJ: 27.927.188/0001-74

Diretor

Professor André Azevedo

ANDRÉ AZEVEDO
FACILITADOR - DIRETOR